

## 137 § Riskien arvioinnin tulokset ja hallintatoimenpiteet

### Päätösehdotus

Seurakuntayhtymän johtaja Juha Rintamäki

Yhteinen kirkkoneuvosto päättää merkitä Helsingin seurakuntayhtymän riskien arvioinnin tulokset tiedokseen.

### Päätös

Päätösehdotus hyväksyttiin.

### Selostus

Riskienhallinnalla tarkoitetaan säännönmukaista menettelytapaa, jolla tunnistetaan, arvioidaan ja hallitaan tavoitteiden saavuttamista uhkaavia tekijöitä. Riskienhallinta on osa sisäistä valvontaa, jolla pyritään varmistamaan toiminnan laillisuus ja tuloksellisuus. Kirkkojärjestys velvoittaa seurakuntia ja seurakuntayhtymiä järjestämään asianmukainen sisäinen valvonta.

Helsingin seurakuntayhtymän riskien arviointiin sisältyi kolme työvaihetta: riskikäsitteistön määrittäminen, tunnistettujen riskien priorisointi sekä riskien omistajien ja hallinta-toimenpiteiden määrittely. Riskikäsitteistön pohjana oli kesällä 2019 toteutettu riskiarviointi, jolloin johtoryhmän jäsenet haastateltiin ulkoisen palvelutoimittajan Deloitte Oy:n toimesta keskeisempien riskien tunnistamiseksi. Riskikäsitteistö päivitettiin yhtymän johtoryhmän kokouksissa loka- ja marraskuussa 2020. Riskien priorisointi toteutettiin äänestysmenettelyllä riskien todennäköisyyden ja vaikuttavuuden perusteella johtoryhmässä joulukuussa 2020 sekä kirkkoherrainkokouksessa tammikuussa 2021.

Koska toimintaympäristössä ei ole tapahtunut merkittäviä muutoksia vuoden takaiseen tilanteeseen nähden ja Rohkeasti yhdessä -ohjelma on vasta siirtymässä täytäntöönpanovaiheeseen, niin riskikäsitteistön päivittämiselle ei tässä vaiheessa nähty tarvetta. Johtajistossa on kuitenkin tehty 1.3.2022 riskien priorisoinnin päivitys ja keskeisempien riskien osalta on määritelty hallintatoimenpiteet. Tunnistettujen riskien priorisoinnin perusteella keskeisimmät riskit ovat 1) Seurakuntien jäsenmäärän kehitys 2) Taloudelliseen tilanteeseen sopeutuminen 3) Kiinteistöhallinta sekä 4) Henkilöstöjohtaminen ja henkilöstön resurssien hallinta. Näille riskeille on määritelty omistajat ja riskien hallintatoimenpiteiden määrittely on tapahtunut Rohkeasti yhdessä -asiantuntijaryhmissä.

### Liitteet

8 Riskien arvioinnin tulokset ja hallintatoimenpiteet

