

31 § Godkännande av målbilden för Rohkeasti yhdessä - Modigt tillsammans 2023

Beslutsförslag

Kyrkofullmäktige fastställer målbildens nuvarande utformning, enligt bilagan "Målbildsförslag" 25.2.2021.

Behandling

Samfällighetens direktör Juha Rintamäki och ordförande för gemensamma kyrkorådet Jukka Pakarinen redogjorde för ärendet.

Under behandlingen gjordes 12 inlägg.

Beslut

Beslutsförslaget godkändes.

Beslutshistoria

GKR 25.2.2021, 35 §

Behandling

Samfällighetens direktör Rintamäki presenterade ärendet.
Minnamari Helaseppä var närvarande under behandlingen.

Efter diskussion beslöts följande:

Beslutsförslag

Direktören för gemensamt församlingsarbete Forsén

Gemensamma kyrkorådet

- 1) godkänner förslaget till målbild, förslaget bygger på remissvaren från hösten 2020,
- 2) kompletterar målbilden på basis av de förslag som sakkunniggrupperna framlägger våren 2021 och remissvaren som erhålls i början av hösten 2021
- 3) föreslår att kyrkofullmäktige fastställer målbilden i dess nuvarande form.

Beslut

Beslutsförslag

Direktören för gemensamt församlingsarbete Forsén

Gemensamma kyrkorådet

1) godkänner förslaget till målbild, förslaget bygger på remissvaren från hösten 2020,

2) kompletterar målbilden på basis av de förslag som sakkunniggrupperna framlägger våren 2021 och remissvaren som erhålls i början av hösten 2021

föreslår att kyrkofullmäktige fastställer målbilden i dess nuvarande utformning i enlighet med bilagan "Tavoitetilaehdotus 25.2.2021"

Redogörelse

Den 10.9.2020 beslöt kyrkorådet sända ett sammandrag av vårens (2020) modigt tillsammans diskussioner och målbildsförslaget (bilaga) på remiss till församlingarna och enheterna/avdelningarna inom de gemensamma tjänsterna. Responsen skulle ges före utgången av november. Inom fataljetiden gavs 23 utlåtanden (bilaga). Malmin srk och Petrus församling valde att inte ge något utlåtande.

Respondenterna förväntades ta ställning till frågan om man kan förbinda sig till målbildsförslagets innehåll och form och vad slags förändringar respondenten eventuellt önskar. Församlingsråden och de gemensamma tjänsterna fick dessutom en chans att komma med konkreta förslag till hur modigt tillsammans –processen ska gå vidare.

I utlåtandena förekommer många ändringsförslag, förslag till fortsatta åtgärder och förslag som gäller tidtabellen (bilaga). Den allmänna kommentaren är att den föreslagna målbilden är alltför allmängiltig och saknar konkreta förslag. Målbilden ger inte heller svar på de goda och viktiga frågor som ett flertal respondenter ställde då modigt tillsammans –processen inleddes:

- vilken är vår ambitionsnivå och hur ska vi klara oss i fortsättningen?
- vad ska de gemensamma arbetsformerna göra och vad ska församlingarna sköta?
- vad ska vi gallra bort och vad ska vi låta bli att göra?
- hur ska vi organisera oss och bygga upp eller riva ned våra samarbetsnivåer?

Av utlåtandena framgår att det finns en diskrepans mellan respondenternas uppfattning om målbilden och dess bruksvärde och den uppfattning som företräds av personerna som utarbetat förslaget till målbild. Syftet med målbildsförslaget var att i detta skede dra upp generella rikt-

linjer för hur processen ska fortsätta. Avsikten har varit att ge processen ett konkret innehåll genom en engagerande workshoppar. Detta arbete inleddes inom ramen för det s k situationsrummet hösten 2020. Under våren 2021 torde sakkunniggrupperna ta de följande konkreta stegen.

Responsen som erhöles hösten 2020 visar tydligt att församlingarna och de gemensamma tjänsterna har en omfattande förändringsberedskap och vilja att hitta gemensamma metoder med vilka de ekonomiska utmaningarna kan övervinnas och verksamheten omorganiseras. Däremot råder det ännu delade meningar om hur detta i praktiken ska genomföras och vad man exempelvis ska låta bli att utföra. I församlingarnas utlåtanden betonas det som nämns i den föreslagna målbilden i fråga om församlingen som kyrklig basenhet och de tankar som framkommit beträffande vad som ska slopas framför allt i fråga om de gemensamma tjänsterna som man upplevt att tillåtits svälla ut samt sådana uppgifter där det förekommer överlappning. De gemensamma tjänsterna betonar å sin sida vikten av de gemensamma funktionerna samt de särskilda arbetsformernas roll.

Kyrkorådet som "äger" modigt tillsammans –processen antecknade den 14.1.2021 ovan nämnda utlåtande för kännedom och beviljade samtidigt mer tid för utformandet av målbilden. Eftersom modigt tillsammans –processen i övrigt nått sitt målläge var man angelägen om att göra processen konkretare. Man ville dock att tilläggen görs på så sätt att de i uppstartfasen varande sakkunniggruppernas arbete inte alltför mycket utstakas i förväg.

Kyrkorådet behandlade den bearbetade målbilden den 28.1.2021 och 11.2.2021. Dessutom informerades kyrkofullmäktige den 21.1.2021 om hur processen fortskrider. Som mål fastställdes att kyrkorådet den 25.2.2021 för egen del ska kunna besluta om målbildens slutliga form så att den kan överlämnas till kyrkofullmäktige för behandling den 11.3.2021.

Under bearbetningsprocessen fastställde kyrkorådet att målbilden inte ska omfatta värderingar, slogan och allt annat som entydigt hör till en fortlöpande strategiprocess. De i utlåtandena nämnda kommentarerna om strategiprocessen utnyttjas i processen. I målbilden för modigt tillsammans ska härnäst endast sådana aspekter inkluderas som direkt hänförs till de i startbeslutet framförda frågorna och som därmed påverkar tryggheten av verksamhetsförutsättningarna.

Det för handen varande målbildsförslaget (bilaga) är uppdelat i sju avsnitt; inledning, förslag om balansering av ekonomin, personal, fastigheter, arbetsfördelning, digitalisering samt strukturella lösningar. I förslaget beskrivs för varje delområde en målbild för 2023 och vilka åtgärder som behövs och planeras inför år 2023.

Nu föreslås att kyrkorådet godkänner förslaget till målbild, som bygger på responsen från höstens remissrunda. Förslaget kommer att kompletteras under våren 2021 med förslag som utarbetats av sakkunniggrupperna samt responsen på dessa förslag. Således torde den slutliga modigt tillsammans målbilden bli klar hösten 2021.

Dessutom föreslås att kyrkorådet för fullmäktige föreslår att målbilden vid mötet i mars fastställs i sin nuvarande form.

Bilagor

- 5 Sammanf. av MT-samtalen våren 2020 och förslag till gemensam målsättning
- 6 Lausunnot Rohkeasti yhdessä -tavoitelaehdotuksesta
- 7 RY-tavoitetilalausuntojen keskeiset näkökulmat
- 8 Målbildsförslag 25.2.2021

