

## **104 § Beredningen av helsingforsförsamlingarnas framtidprocess**

### **Beslutsförslag**

Gemensamma kyrkofullmäktige godkänner den bifogade beskrivningen av helsingforsförsamlingarnas strategiprocess.

### **Behandling**

Under behandlingen gjordes 1 inlägg.

### **Beslut**

Beslutsförslaget godkändes.

### **Beslutshistoria**

GKR 15.11.2018 346 §

#### Beslutsförslag

Gemensamma kyrkorådet

- 1) godkänner för egen del den bifogade beskrivningen av helsingforsförsamlingarnas strategiprocess
- 2) för ärendet till gemensamma kyrkofullmäktige för beslut
- 3) ger direktören för det gemensamma församlingsarbetet fullmakt att bereda tillsättandet av en framtidsgrupp som ska styra och utvärdera strategiprocessen
- 4) antecknar förvaltningens årskalender för kännedom.

#### Beslut

Enligt förslaget.

### **Redogörelse**

Mandatperioden för helsingforsförsamlingarnas nya förtroendevalda inleds vid årsskiftet 2019. Gemensamma kyrkofullmäktige godkände i november 2013 den gällande strategin för Kyrkan i Helsingfors. Avsikten är nu att uppdatera strategin som ändå i kombination med riktlinjerna för reformen av verksamhetskulturen är en god utgångspunkt för den planeringen av den gemensamma framtiden.

Samfällighetens ledningsgrupp tillsatte en arbetsgrupp som ska bereda strategiprocessen, dvs hur man i samfälligheten och församlingarna hädanefter ska gå tillväga vid utarbetandet av en strategi. Gruppen

består av domprosten Marja Heltelä, fullmäktiges ordförande Kaisa Raitti-la, direktören för det gemensamma församlingsarbetet Pentti Miettinen, kyrkoherde Timo Pekka Kaskinen, tf förvaltningsdirektör Margareta Back (före henne förvaltningsdirektör Jussi Muhonen) samt projektchef Eeva Salonen.

Gruppen har arbetat med strategiprocesen och bl a riktmärkt ett flertal andra strategiproceser i andra organisationer och hört många personer och instanser som berett strategiproceser. Följande personer har hörts:

- Jukka-Pekka Heikkilä, organisationskonsult, Humap
- Mikko Hormio, forskningsdirektör, utbildare, Insight 360
- Paula Kirjavainen, docent, konsult, InnSofia
- Paula Laine, strategidirektör, Sitra
- Olli Valtonen, f d verksamhetsledare, HelsinkiMissio
- Risto Hämmäläinen, förvaltningsdirektör, Esbo kyrkliga samfällighet
- Pontus Salmi, direktör för gemensamt församlingsarbete, Vanda kyrkliga samfällighet
- Juha Tuohimäki, direktör för Vanda kyrkliga samfällighet.

Tanken är att ersätta begreppet strategiprocesen med uttrycket framtidsprocesen.

I fokus för framtidsprocesen står det faktum att differentieringen och utvärderingen av strategin sker kontinuerligt. Numera görs inte längre strategier för en femårsperiod. Hur den gemensamt överenskomna linjen förverkligas följs upp och utvärderas kontinuerligt vilket för det möjligt att vid behov justera riktningen. Framtidsprocesens tidtabell anpassas till planeringen, ledningen och uppföljningen av verksamheten, ekonomin och kompetensen.

Målsättningen är att samfälligheten och församlingarna i fortsättningen tillsammans ska planera framtiden. Strategin ska vara ett konkretare sätt att styra verksamheten.

Under beredningsarbetet har gruppen hört kyrkoherdarna två gånger (11.9 och 2.10) i samband med kyrkoherdekonferensen och man diskuterade om kyrkoherdarna ansåg att planeringen av framtidsprocesen var på rätt spår. Beskrivningen av framtidsprocesen har preciserats på basis av kyrkoherdarnas åsikter.

Väsentligt för framtidsprocesen är att utse en framtidsgrupp som ska följa upp strategin. Framtidsgruppen ska vara koncise och engagerade. Förutsatt att gemensamma kyrkorådet godkänner att förslaget till framtidsprocess läggs till grund för planeringen har tanken varit att förslag till utnämning av framtidsgruppen vid ett kommande kyrkorådsmöte presenteras för godkännande.

Gruppen har fått i uppdrag att också planera en årskalender i vilken förvaltningens möten under de kommande två åren redan antecknats. Avsikten är att verksamheten ska vara systematisk så att den möjliggör experiment och innovativa lösningar. Förslag till beskrivning av framtidsprocessen och ett förslag till årskalender för 2019 ingår som bilaga. Förvaltningens årskalender 2020 ges senare för kännedom till gemensamma kyrkorådet. Den slutliga versionen av förvaltningens årskalender ombryts till en visuell årsklocka.

Avsikten är att verksamheten som bygger på framtidsprocessen ska inledas under 2020. Under 2019 lär vi oss av de möten med helsingforsarna, som genomförs som pilotprojekt bl a på Roihuvuoren srk:s och Tuomiokirkkoseurakuntas område. Under aftonskolorna 2019 behandlas strategifrågor. Intervjuer görs med förtroendevalda under mandatperiodens andra och fjärde år, de första intervjuerna sker alltså hösten 2020. Utbildning inför intervjuerna ges på våren och intervjuerna görs i september 2020. Den första framtidsdagen hålls i november 2020.

### **Bilagor**

- 15 Strategiaprosessi Helsingin seurakunnat 0\_9
- 16 vuosikalenteri hsrky 2019

